








SPALIO MĖNESIO DARBO REZULTATAI

 - simbolis, kuriuo žymimas mėnesio nugalėtojas	Statyba			Gamyba		Laivų statyba		
	Lietuva	Kaliningradas	Latvija	Lietuva	Kaliningradas	Lietuva	Suomija	Prancūzija
Plano vykdymas pagal planą	101 %	103 %	79 %	95 %	98 %	100 %	93 %	84 %
Išdirbis	109 %	99 %	102 %	90 %	93 %	84 %	83 %	85 %
Lenktyniavimo rezultatai								

Mėnesio nugalėtojai – statybininkai, dirbantys Lietuvoje. SVEIKINAME!

PAGRINDINIAI LAPKRIČIO MĖNESIO UŽDAVINIAI

Lapkričio mėnesį planuojama pagaminti 700 tonų metalo konstrukcijų Kaliningrade, Lietuvoje ir Latvijoje statomiems objektams ir 1200 tonų metalo konstrukcijų laivų statybai.

Planuojamos visos įmonių grupės «Litana» lapkričio mėnesio darbų apimtys- 74400 valandų.

Kaliningrade statybos darbai vyks šiuose objektuose:

- firmos „Roskon“ žuvų konservų komplekse;
- kompanijos „Etalon“ buitinės technikos surinkimo gamykloje;
- AB „Moloko“ gamybiniame korpuse;
- TŪB „Logitek“ televizorių gamyklos sandėlyje.

Lapkričio mėnesį pradedami baseino statybos darbai Svetlogorske.

Lietuvoje tęsiami prekybos centro „Maxima“ Alytuje statybos darbai. Užsakovas - UAB „Murena“.

Pagrindinis uždavinys Lietuvoje – perduoti užsakovui UAB „Mažeikių lyra“ baldų surinkimo cechą.

Latvijoje statybos darbai vyks šiuose objektuose:

- „Girteka“ sandėlis-šaldytuvas;
- UAB „Konstanta tvis“ užsakytame sandėlių su administracinėmis patalpomis ir ekspozicijų sale komplekse;
- kompanijos „Man-Tess“ logistikos sandėlyje.



Dirbantys objekte „Roskon“: projekto vadovas Oleg Čirkin, meistrai Vadim Kuz ir Michail Prochorenko (Kaliningradas)



Žuvų konservų komplekso „Roskon“ statyba (Kaliningradas)



Vadovavimas šiuolaikinei sudėtingai organizacijai aršios konkurencijos sąlygomis prilygsta reaktyvino lėktuvo valdymui. Ir net nedera manyti, kad įmonės vadovui reikia mažiau ir paprastesnių priemonių, negu lainerio vadui. Įmonės vadovas, siekdamas puikių darbo rezultatų – kaip ir pilotas – po ranka turi turėti gausybę daviklių, informuojančių apie «skrydžio eigą» ir sąlygas, kuriomis tas skrydis vyksta.

Tam tarnauja Subalansuota efektyvumo rodiklių sistema (SERS), suteikianti vadovui galimybę sudėtingomis konkurencijos sąlygomis – sąlygomis, kuriomis šiandien dirba visos kompanijos – pasiekti reikiamo rezultato. Įmonių grupė „Litana“ naudoja SER sistemą kaip priemonę realizuoti strategiją. Šiuo metu įmonėje diegiama subalansuotų rodiklių sistema.

Už šios sistemos įvedimą ir įdiegimą įmonių grupėje «Litana» atsa-

kingas strateginio vystymo direktorius Rolandas Jatulis. Kartu su komercinių skyrių vadovais jis įvardino pagrindinius faktorius, lemiančius sėkmingą įmonės veiklą. Tai – greitis, kokybė ir atliekamų darbų kompleksiskumas. Po to, atsižvelgiant į pagrindinius faktorius, buvo suformuluoti esminiai rodikliai, pagal kuriuos galima «išmatuoti» ir numatyti grupės «Litana» darbų sėkmingumą. Šie rodikliai apima marketingo, finansų, vidinių procesų ir personalo darbo sferas.

Šios sistemos įgyvendinimui ir pagrindimui buvo pakviesti konsultacinės kompanijos ERRA darbuotojai. Jie padėjo į strateginio planavimo procesą įtraukti pagrindinius įmonės vadovus, paskatino juos suvokti, kad pačių vadovų identifikuojami rodikliai be galo svarbūs darbo procese, realybėje.

Visų rodiklių identifikacijoje dalyvavo: įmonių grupės «Litana» komercijos direktorius Kęstutis Mačiulaitis, komercijos direktorius Lietuvoje Valdas Gasiūnas, finansų direktorė Aida Novičenko, ekonomikos direktorė Jelena Krivova, generalinio direktoriaus pavaduotojas Viktor Nikitin, gamybos direktorius Sergej Grišanov, statybos direktorius Salvijus Stankus ir personalo direktorė Inga Aničienė.

Aiškus tikslų ir uždavinių bei jų siekimo ir sprendimo metodų suvokimas yra gyvybiškai svarbus dalykas. Subalansuota rodiklių, ar kitaip sakant, kriterijų sistema analizuoja kompanijos strategiją ir tikslus per visaapimančią jos veiklos vertinimo prizmę ir pateikia strateginių kriterijų bei valdymo sistemos metodiką. Pagrindinis akcentas SER sistemoje tenka finansinių rezultatų vertinimui. Jie papildomi tiesioginių vykdytojų finansinėmis ataskaitomis.

SERS vertina kompanijos darbą keturių subalansuotų parametų pagrindu: finansai, santykiai su klientais, vidiniai verslo procesai ir personalas. SERS padeda ne tik analizuoti finansinius rezultatus, bet tuo pačiu metu ir dalyvauti kuriant naujas galimybes bei reguliuojant nematerialiųjų aktyvų įsigijimą perspektyviam augimui.

Dauguma kompanijų stengiasi gerinti savo darbo efektyvumą mažindamos sąnaudas, gerindamos kokybę, trumpindamos darbų atlikimo terminus, bet neišskirdamos, deja, strategiškai svarbių procesų, kurie ir turėtų būti tobulinami, siekiant sėkmingos įmonės strategijos realizavimo. Įmonių grupė «Litana» pasirinko labai pažangų kelią, kuriuo einant ypatingas dėmesys skiriamas būtent strateginiam planavimui.

HELSINKYJE ATIDARYTAS NAUJAS FIRMOS OY “LITANA SCANDINAVIA” PADALINYS

2007 metų rugsėjo mėnesį Suomijoje atidarytas naujas firmos “Litana Scandinavia” padalinys. Helsinkio laivų statykloje pradėjo dirbti devyni kompanijos vamzdžių klojėjai ir suvirintojai. Šiuo metu Helsinkyje dirba keturiolika darbuotojų. Planuojama, kad iki metų pabaigos jų bus jau dvidešimt.

Grupės “Litana” darbuotojai Helsinkio laivų statykloje vykdo įdėtinių detalių montavimo darbus blokuose. Panašius darbus grupė «Litana» vykdo ir suomių laivų statyklose Turku bei Rauma miestuose. Helsinkis – jau dešimtas miestas, kuriame nuolat veikia kompanijų grupės «Litana» biurai.



Pastoviai veikiančių grupės „Litana“ biurų vieta

DARBŲ SAUGOS IR PRIEŠGAISRINĖS SAUGOS KONTROLĖ ĮMONIŲ GRUPĖS „LITANA“ PADALINIuose

2007 m. spalio mėnesį įmonių grupėje „Litana“ įvyko du nelaimingi atsitikimai. Abu įvykiai užregistruoti „Litana-Kaliningrad“ gamybinuose padaliniuose.

Spalio aštuntą dieną metalo konstrukcijų cecho krovėjas J. Abramov, vykdydamas krovos darbus, pakišo dešinės rankos pirštus po nuleidžiamą metaline konstrukcija ir patyrė dešinės rankos viduriniojo piršto uždara lūžį. Nelaimingas atsitikimas įvyko dėl asmens neatsargumo.

Spalio penkioliktą dieną suvirintojas elektra A.Venskus, ruošdamasis atlikti suvirinimo darbus Gvardaisko mieste statomame objekte, nukrito nuo nepritvirtintų pristatomų kopėčių. Nelaimingo atsitikimo metu V.Venskus patyrė uždara kairės kojos kulno lūžį. Nelaimingas atsitikimas įvyko dėl darbų saugos taisyklių, kurios draudžia atlikti suvirinimo darbus nuo pristatomų kopėčių, nesilaikymo.

Po šių nelaimingų atsitikimų gamybinuose baruose buvo organizuoti papildomi darbuotojų instrukravimai.

UAB „Litana ir Ko“ gamybinuose baruose Lietuvoje spalio mėnesį buvo atlikti devyni darbų saugos ir priešgaisrinės saugos patikrinimai.

Statomuose objektuose buvo atlikti keturi patikrinimai, kurių metu nustatyti trūkumai: pasibaigęs gesintuvų užtaisų galiojimo laikas, buitinėse patalpose trūksta tvarkos.

Laivų korpusų statybos bare buvo atlikti trys darbų saugos patikrinimai. Nustatyta, kad darbų saugos ir sveikatos instruktavimo žurnalai pildomi aplaidžiai.

UAB „Litana ir Ko“ gamybinėje ba-



zėje atlikti du patikrinimai. Nustatyta, kad gamybiniame ceche naudojami 4 dujų ir deguonies žarnų komplektai, kurių patikros laikas pasibaigęs, o teritorijoje iškraunant medžiagas, tarp pastatų ir sandėliuojamų medžiagų nepaliekami priešgaisriniai tarpai.

Latvijoje trijuose statomuose objektuose buvo atlikti devyni darbų saugos patikrinimai, kurių metu rasti tokie pažeidimai: nesinaudojama apsauginiais diržais atliekant metalo konstrukcijų montavimo darbus aukštyje, neaptverta pavojingo darbo zona statybos aikštelėje bei netikrinami elektros įrankiai.

Patikrinimų metu „Aker Yards“ laivų statykloje Suomijoje buvo surašyti trys nurodymai Turku štapeliname bare ir vienas nurodymas vamzdiniame bare Raumoje. Visi

pažeidimai - asmeninių apsaugos priemonių nedėvėjimo atvejai. Darbo vietoje buvo atlikti girtumo patikrinimai, siekiant išaiškinti neblaivius darbuotojus. Patikrinimų metu nebuvo neblaivių darbuotojų.

Didelis dėmesys skiriamas įmonių grupės „Litana“ darbuotojų mokymui. Kaliningrade spalio mėnesį buvo apmokyti ir atestuoti šeši krovinių kabinėtojai, du metalo konstrukcijų montuotojai, penki krano mašinistai. Vienuolika naujai priimtų darbuotojų išklaušė įvairius ir darbo vietas darbų saugos instruktavimus.

Lietuvoje apmokyti ir atestuoti penki statybos darbuotojai pagal aukštalipių ir krovinių kabinėtojų mokymo programas. Taip pat pagal keturias mokymo programas buvo apmokyti ir atestuoti du laivų korpusų statybos baro meistrai.





Tiekėjas Donatas Kupšys, tiekimo grupės vadovas Vitalijus Lucenko ir administratorė Olga Prochorova (Lietuva)

Tiekimo grupės vadovas Vitalijus Lucenko, tiekėjas Donatas Kupšys ir administratorė Olga Prochorova spalio 30 dieną dalyvavo muitinės tarpininkų atstovų ir deklarantų kursuose „Darbas su ASYCUDA sistema“. Visi gavo pažymėjimus ir jau pradėda su šia sistema dirbti. ASYCUDA sistema buvo įvesta centriname įmonių grupės „Litana“ biure tiekimo skyriaus darbuotojų iniciatyva ir efektyviai spartina tiekimo skyriaus darbą.

„Apsisprendimą imtis naujovių

paspartino žinia, kad greitai laiku Gargžduose bus uždarytas muitinės postas, o Gargžduose dirbančios įmonės dokumentus priduoti turės vykti į Klaipėdą“, – komentuoja tiekimo grupės vadovas Vitalijus Lucenko.

Tiekėjų iniciatyva siekti naujovių pasitvirtino. Dabar šie darbuotojai savo darbo vietose gali sutvarkyti visus reikiamus muitinės dokumentus, išvengdami laiko gaišimo muitinės poste.

D Ė M E S I O !

Skelbiamas kūrybinis kompanijų grupės „Litana“ šūkio konkursas.

Jame dalyvauti kviečiami visų grupės „Litana“ filialų darbuotojai.

Konkurso sąlygos:

reklaminių šūkių turi sudaryti 2-3 žodžiai rusų kalba.

Autoriui, kurio šūkis taps nugalėtoju, bus įteiktas 500 Lt prizas.

Siūlymus siųsti elektroniniu paštu adresu litana@litana-group.com iki 2007 metų gruodžio 17 d.

Konkurso nugalėtojas bus paskelbtas kompanijų grupės „Litana“ informacinio leidinio sausio mėnesio numeryje.

Reklaminius šūkis bus naudojamas kartu su grupės „Litana“ ženklu.

Šūkyje galima akcentuoti grupės „Litana“ veiklos esmę:

tai patikima statybinė kompanija, teikianti itin kokybiškas paslaugas ir vykdanči savo įsipareigojimus.

Informacija apie įmonę: www.litana-group.com

Kviečiame aktyviai dalyvauti konkurse. Įmonės vadovybei svarbūs Jūsų nuomonė ir pasiūlymai.

Sveikiname jubilatus!

Spalio mėnesį švenčia:

60-metj.... **Tadas Aloyzas Bendikas** vairuotojas

45-metj.... **Gennadij Kutuzov** metalo konstrukcijų surinkėjas

Viktor Leonov darbininkas

35-metj....**Darius Požė** skardininkas

25-metj.... **Valerij Vavriščiuk** suvirintojas

Leidinį parengė personalo skyrius. Leidinį ruošė Giedrė Viršilienė

Tel. +370 46 455 352, el. paštas g.virsilienne@litana-group.com, adresas UAB „Litana ir Ko“, Gamyklos g. 2A, Gargždai